

## **Dorobek naukowy**

### **Książki**

*Zarządzanie personelem*, Wydanie II, uaktualnione i rozszerzone, Gorzów Wielkopolski 2009.

*Zakres wykorzystania metod wyceny efektywności inwestycji rzeczowych w warunkach wysokiej niestabilności kosztu kapitału. Ekonomia przedsiębiorstw okresu transformacji*, Gorzów Wielkopolski 2008.

*Zarządzanie personelem*, Gorzów Wielkopolski 2007.

*Zarządzanie kapitałem ludzkim w organizacji*, Sulechów 2006.

### **Artykuły**

*Znaczenie rachunku ekonomicznego w efektywnym zarządzaniu organizacją*, „Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Przyrodniczo-Humanistycznego w Siedlcach”, Siedlce 2013.

*Motywowanie pracowników organizacji publicznych*, „Studia Lubuskie”, Sulechów 2013.

*Przedsiębiorczość kapitału ludzkiego a rozwój regionalny*, [w:] *Przedsiębiorczość szansą rozwoju regionu*, red. J. Frańś, A. Kaczmarek, Gorzów Wielkopolski 2013.

*Wprowadzanie zmian w przedsiębiorstwie*, „Ekonomia i organizacja przedsiębiorstw”, Warszawa, nr 3/2012.

*Funkcje kierownicze menedżerów przedsiębiorstw w świetle analizy teoretyczno-empirycznej*, [w:] *Skuteczność w biznesie. Wyzwania na miarę współczesnych czasów*, red. M. Byczkowska, Gorzów Wielkopolski 2012.

*Ryzyko personalne organizacji publicznych*, [w:] *Problemy funkcjonowania organizacji publicznych. Public Management 2012*, red. W. Kieżun, J. Wolejszo, S. Sirko, Warszawa 2012.

*Kształtowanie zatrudnienia w organizacjach publicznych*, „Studia Lubuskie,” Sulechów 2012, Tom 8.

*Formalizacja działań kierowniczych w zmieniającym się otoczeniu organizacji publicznych*, [w:] *Funkcjonowanie organizacji publicznych w dynamicznym otoczeniu*, red. W. Kieżun, A. Letkiewicz, J. Wolejszo, Szczytno 2011.

*Wykorzystanie środków unijnych przez sektor MŚP w świetle perspektywy finansowej Unii Europejskiej na lata 2007-2013*, „Studia i Materiały Polskiego Stowarzyszenia Zarządzania Wiedzą”, Bydgoszcz 2011, nr 41.

*Ocena użyteczności wybranych rozwiązań e-CRM z wykorzystaniem narzędzi analizy wielokryterialnej*, „Studia i materiały polskiego stowarzyszenia zarządzania wiedzą”, Bydgoszcz 2010, nr 28.

*Categories competency in theory and practice of human resource management*, [In:] *The art of human resource management. How to achieve better business management*, The State, ed. G. Drozdowski, Z. Dobrowolski, Szczecin 2009.

*Zarządzanie zasobami ludzkimi w warunkach zmienności otoczenia organizacji*, [w:] *Uwarunkowania skutecznego zarządzania*, red. Z. Dobrowolski, G. Drozdowski), Szczecin 2009.

*Systematyzacja i analiza zmiennych osobowościowych w osiąganiu sukcesu przez personel kierowniczy*, [w:] *Sukces w zarządzaniu organizacją - strategie, procesy, metody*, red. G. Drozdowski, Gorzów Wielkopolski 2008.

*Wpływ zmian kursu walutowego na stabilność średnioważonego kosztu kapitału w rachunku inwestycyjnym*, [w:] *Wokół współczesności. Politologia. Prawo. Ekonomia*, red. Z. Dobrowolski, W. Sługocki, Zielona Góra 2008.

*Dysfunkcja kompetencyjna menedżerów zarządzających organizacjami*, [w:] *Wokół współczesności. Politologia. Prawo. Ekonomia*, red. Z. Dobrowolski, W. Sługocki, Zielona Góra 2008.

*Podatek liniowy versus progresywny podatek dochodowy – wnioski dla polityki ekonomicznej państwa*, [w:] *Bariera rozwoju firm sektora MŚP w regionie lubuskim*, red. E. Kraszewska, Gorzów Wielkopolski 2008.

*Determinanty wyznaczania kosztu użycia kapitału własnego w małych przedsiębiorstwach*, „Studia i Prace Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania”, Szczecin 2008, nr 6.

*Uczestnictwo personelu kierowniczego w zmianach jako przejaw dążenia do sukcesu*, „Studia Lubuskie”, Sulechów 2007, nr 3.

*Kapitał ludzki jako kluczowy czynnik kształtowania pozycji polskich przedsiębiorstw innowacyjnych w Unii Europejskiej*, [w:] *Działalność innowacyjna przedsiębiorstw. Zagadnienia prawno-finansowe*, red. A. Łączak, Sulechów 2007.

*Przedsiębiorczość w świetle współczesnych koncepcji zarządzania kapitałem ludzkim*, „Studia Lubuskie”, Sulechów 2006, nr 2.

*Kompetencje personelu kierowniczego w świetle badań empirycznych*, „Studia Lubuskie”, Sulechów 2005, nr 1.

*Kompetencje jako podstawowa kategoria analizy pracy kadry menedżerskiej*, [w:] *Przedsiębiorstwo partnerskie*, Warszawa 2002.

*Rola menedżera a wymagania kompetencyjne otoczenia w warunkach zmian*, [w:] *Przedsiębiorstwo na przełomie wieków*, red. B. Godziszewski, M. Haffer, M. J. Stankiewicz, Toruń 2001.

*Strategie cenowe w działalności marketingowej przedsiębiorstw*, [w:] *II Międzynarodowe Seminarium naukowe Studentów i Młodych Pracowników Nauki*, red. A. Jarosz, Jarosław 2000.

## **Artykuły**

*Kierowanie ludźmi w warunkach ryzyka personalnego*, [w:] *Współczesne tendencje w zachowaniach organizacyjnych*, Wyd. Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2015.

*Racjonalne kierowanie ludźmi w organizacjach publicznych*, [w:] *Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Przyrodniczo-Humanistycznego w Siedlcach*. Seria: Administracja i Zarządzanie, Siedlce 2015.

*Kierownicy wobec wymagań współczesnego otoczenia – analiza teoretyczno-empiryczna*, [w:] *Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Przyrodniczo-Humanistycznego w Siedlcach*. Seria: Administracja i Zarządzanie, Siedlce 2014.